



14

**ALLES STABIL?!**

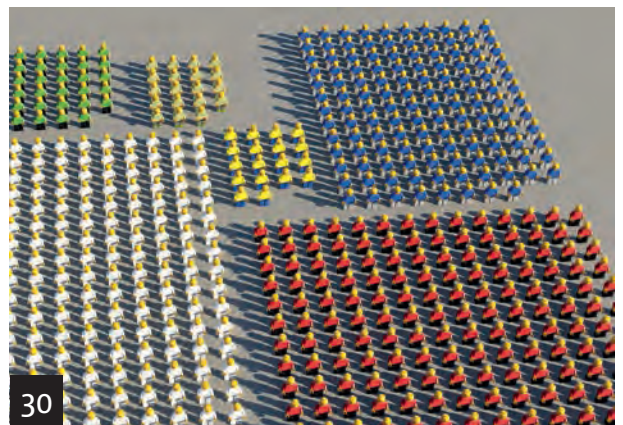
Kommt die befürchtete Pleitewelle wirklich und wenn ja, wann?



22

**„DAS NETZWERK IST DAS KRONJUWEL DES BME“**

BME-Vorstandsvorsitzende Gundula Ullah im BIP-Interview



30

**LUFT ZUM ATMEN**

Total Workforce Management fordert Einkauf und HR



20

**NEUES LIEFERKETTENGESETZ FORDERT DEN EINKAUF**

Die Beschaffung muss jetzt handeln, der BME unterstützt



40

**TCO MIT ÖKOLOGISCHER BEWERTUNG**

Modell zur Integration von CO<sub>2</sub>-Emissionen

## BULLETIN

### 3 Neutralität und Sensibilität

## BLITZLICHT

### 6 Aktuelles

Nachrichten aus Einkauf, Logistik und Supply Chain Management

## BEMERKUNG

### 8 Corona-Impfstoff, E-Highways, Nachhaltigkeit

Meinungen aus der Redaktion

## BAROMETER

### 10 Konjunktur und Rohstoffe

Konjunktur: Ein langer Weg bis zur Normalisierung  
Rohstoffe: Märkte sind zuversichtlich

## BEGEGNUNG

### 22 „Das Netzwerk ist das Kronjuwel des BME“

Die neue BME-Vorstandsvorsitzende und Funke-Einkaufschefin Gundula Ullah im BIP-Interview

## BESCHAFFUNG

### 14 Alles stabil?!

Kommt die befürchtete Pleitewelle wirklich und wenn ja, wann? BIP hat bei Einkäufern und Experten nachgefragt.

### 20 Neues Lieferkettengesetz fordert den Einkauf

Die Große Koalition hat sich nach monatelangen Verhandlungen auf ein Gesetz geeinigt. Der Einkauf sollte jetzt handeln.

### 26 Die Entdeckung der Langsamkeit

Lockdown, Homeoffice, Personalmangel, Brexit: Wie haben Mittelständler das vergangene Corona-Jahr erlebt?

### 28 Change mit und ohne Management

Veränderungen in der Einkaufsorganisation bottom up oder top down? Procurement und SCM gehen unterschiedliche Wege.

### 30 Luft zum Atmen

Nach einem Jahr Corona bauen Unternehmen wieder zaghaft Personal auf. Einkauf und HR sind gemeinsam gefordert.

## BUSINESS LOGISTICS

### 34 Kommt jetzt die De-Globalisierung?

Im Supply Chain Management überlegt man, wie sich Abhängigkeiten verringern und Flexibilität und Transparenz erhöhen lassen.

### 38 Wachstumsziele sind erreichbar

Die Verkehrswende steht am Scheideweg. Denn Klimaziele werden nur mit einem intelligenten kombinierten Verkehr erreicht.

## BRAIN

### 40 TCO mit ökologischer Bewertung

Ein neues Modell ermöglicht branchenunabhängig die Integration von CO<sub>2</sub>-Emissionen in den Total-Cost-of-Ownership-Ansatz.

### 44 Lehrstuhlporträt

Universität des Saarlandes:  
Digitale Transformation im Operations Management

## BERUF UND KARRIERE

### 46 Rein ins kalte Wasser

Das Beispiel Osborn zeigt, wie ein Umstieg von Präsenz- auf Online-Seminare erfolgreich gestaltet werden kann.

### 50 Köpfe und Karrieren

Personalien aus Einkauf, Logistik und SCM

### 53 Tipp des Monats, Impressum, Heftvorschau

### 58 Fundstücke #1-2/21

## BME INSIDE

### 54 Aus dem Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. (BME)

Termine in den Regionen; Neuer BME-Bundesvorstand gewählt (Seite 6); Regionendialog Bremen-Weser-Ems und Saar