



14

### STRESSTEST IM EINKAUF

Präventives Risikomanagement schützt



24

### DIGITALE REVOLUTION IM EINKAUF

Einkauf 4.0 in der Praxis

## BIP BULLETIN

- 3 Reagieren ist keine Strategie

## BIP BEOBACHTET ...

- 5 Notizen für den Kalender  
Termine, Events, Neues

## BLITZLICHT

- 8 Aus Unternehmen und Branchen  
Engpässe in der EU-Binnenschifffahrt;  
Lieferketten: Teure Katastrophen;  
SMA Solar mit neuer Einkaufsstrategie

## BAROMETER

- 10 Konjunktur und Rohstoffe  
Konjunktur: Kein klarer Trend in Sicht  
Rohstoffe: Stahlpreise – Zeit für langfristige Verträge

## ME INSIDE

### 56 News aus dem Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V.

Termine in den Regionen; Lieferantentag Hanau;  
Lieferantentag Rostock; Regionenporträt Chemnitz-  
Sachsen; Impressionen

## BEGEGNUNG

- 30 „Strategische Rohstoffsicherung ist ein Muss“  
Rohstoffsicherung ist gerade dann wichtig, wenn  
die Preise im Keller sind, sagt Peter Buchholz, Chef  
der Deutschen Rohstoffagentur, im BIP-Interview.

## BESCHAFFUNG

- 14 Stresstest im Einkauf  
Der Einkauf muss Risiken rechtzeitig erkennen,  
um im Ernstfall schnell agieren und steuern zu können.
- 20 Diagnose: Zu teuer  
Design-to-Cost und Produktkostenanalyse  
schaffen Preistransparenz.

- 24 Digitale Revolution im Einkauf  
Wie Klöckner und Vodafone Maßstäbe im  
Einkauf 4.0 setzen

- 26 Multidimensionales Risikomanagement  
Wie der Landmaschinenhersteller AGCO seine  
weltweite Lieferkette überwacht

- 28 Strom und Gas online ausschreiben  
Onlineportale als Alternative für die einfache  
Ausschreibungs- und Preissteuerung

- 34 Special Technischer Handel  
Eine App für den professionellen Einkäufer



**30**  
**ROHSTOFFSICHERUNG VERSTÄRKEN**  
 DERA-Chef Peter Buchholz im Interview



**38**  
**SPEED DATING AUF ORIENTALISCHE ART**  
 Einkäufer beim Matchmaking in der Türkei

**38 Global Sourcing: Der BME in der Türkei**  
 Speed Dating auf orientalische Art hieß die Devise beim Matchmaking deutscher Einkäufer mit türkischen Lieferanten am Bosphorus.

**41 Global Sourcing: ISF China**  
 Das Programm der 10. Industrial Purchasing Week von BME China in Shanghai

**42 Öffentliche Beschaffung: Soziale Kriterien zählen**  
 Die Dataport AÖR verankert verpflichtend Sozialverträglichkeit in ihren Einkaufsrichtlinien für IT-Hardware.

**BIP BEI ...**

**44 Von Beruf: Technischer Detektiv**  
 BIP besuchte Andreas Ewert, Konstrukteur und „Kosten-Tracker“ bei Miele.

**BUSINESS LOGISTICS**

**46 Neue Auflagen für Luftfrachtversender**  
 Der BDI fürchtet zusätzliche administrative und finanzielle Belastungen für die Industrie.

**BRAIN**

**48 Supply Management im Fokus**  
 Forschung und Praxis treffen sich beim 8. Wissenschaftlichen Symposium des BME in Würzburg.

**51 Lehrstühle in Europa**  
 Universität Würzburg: Logistik und Quantitative Methoden

**BERUF UND KARRIERE**

**52 Erfolgsporträt**  
 Friedhelm Felten, Executive Vice President und CPO, Merck

**55 Köpfe und Karrieren**  
 Personalien aus Einkauf und Logistik

**BIP BASICS**

**66 Checkliste**  
 Einführung des Mindestlohns

**54 Termine**  
 Kongresse, Foren, Thementage und Seminare

**57 Impressum**