



#PACESETTER



12

PROCUREMENT AM PULS DER ZEIT

Tempomachen und Taktgeben: Eine zeitpolitische Spurensuche



26

„EIN BAULEITER WÄHLT GERN DIREKTERE WORTE“

Im Gespräch mit Stefanie Lang, Leiterin MVV-Zentraleinkauf



36

DER WTO-SOCKEL WACKELT

Die internationale Zusammenarbeit auf dem Prüfstand



20

VERSTEHEN, WAS DIE KONSTRUKTEURE ZEICHNEN

Der Einkauf von Bauleistungen kann ein Hexenkessel sein



38

SÜMPFE UND KONFLIKTE ÜBERWINDEN

Wie funktioniert die Logistik bei Ärzte ohne Grenzen?

BIP BULLETIN

- 3 **Haben Sie mal zwei Minuten?**

BLITZLICHT

- 6 **Aktuelles**
Nachrichten aus Einkauf, Logistik und Supply Chain Management

BAROMETER

- 8 **Konjunktur und Rohstoffe**
Konjunktur: Industrieproduktion weiter im Krisenmodus
Rohstoffe: Volatile Seitwärtsbewegung am wahrscheinlichsten

BEGEGNUNG

- 26 **„Ein Bauleiter wählt auch mal gern direktere Worte“**
Stefanie Lang, Leiterin MVV-Zentraleinkauf, im BIP-Interview

BESCHAFFUNG

- 12 **Procurement am Puls der Zeit**
Pacesetter sind Organisationsveränderer, Performance Pusher, Chancenermöglichlicher in einer Welt, die immer schneller wird.

- 20 **Verstehen, was die Konstrukteure zeichnen**
Zu wenig Auswahl, zu teure Angebote, zu wenige Fachkräfte: Der Einkauf von Bauleistungen kann ein Hexenkessel sein.

- 22 **Wie Badezimmer putzen**
Alle erwarten saubere Daten, aber wenige wollen sich die mühsame Arbeit bis dahin antun.

- 24 **Verkehrte Welt**
Bei Siemens ist ein System im Einsatz, das den Beschaffungsprozess auf den Kopf stellt. Wie funktioniert es?

- 30 **Hier hat Hand-in-Hand wirklich Hand und Fuß**
Advanced Purchasing ist kein unerfüllter Wunsch mehr. Wo die Zusammenarbeit von Einkauf und Technik heute schon eng ist.

- 34 **In alle Einzelteile zerlegen**
Preis- und Kostenanalysen sollten zum Werkzeugkasten eines jeden Einkäufers gehören. BIP stellt vier Instrumente vor.

- 36 **Der WTO-Sockel wackelt**
Auf dem Wirtschaftstag der Botschafterkonferenz drehte sich alles um die Verbesserung der internationalen Zusammenarbeit.

BIP BEI ...

- 38 **Sümpfe und Konflikte überwinden**
Besuch bei Jan Kanzleiter, Ärzte ohne Grenzen

BUSINESS LOGISTICS

- 40 **Die Gretafrage lauert unter der Motorhaube**
Wie werden Autos künftig angetrieben? Die Antwort gibt auch vor, in welche Richtung sich der Einkauf entwickeln wird.

- 44 **52 Milliarden Euro für eine bessere Infrastruktur**
Beim 6. Railway Forum in Berlin diskutierten 1.400 Teilnehmer die Zukunftsansagen der Mobilitätsbranche. BIP war mit dabei.

BRAIN

- 46 **Der Weg aus der Retourenfalle**
Die gesellschaftliche und ökologische Relevanz von Retouren ist offensichtlich. Welche Erkenntnisse gibt es aus der Forschung?

- 49 **Lehrstuhlporträt**
HS Fulda: Logistik und Supply Chain Management

BERUF UND KARRIERE

- 50 **Zweimal Pro**
Besser im Mittelstand oder im Konzern seinen Berufseinstieg wagen? Zwei junge Einkäufer erzählen.

- 52 **Erfolgsporträt**
Hanno Höhn, Mann + Hummel

- 54 **Köpfe und Karrieren**
Personalien aus Einkauf und Logistik

- 55 **Zahl des Monats, Impressum, Heftvorschau**

- 66 **Fundstücke #6/19**

BME INSIDE

- 56 **Aus dem Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. (BME)**
Termine in den Regionen; Regionupdate Südbayern; Zukunftswerkstatt Einkauf; 2. BME Customs & Trade Summit; Impressionen Einkäufertage IAA und Fachpack, 1. BME Sustainability Summit