

# BME-Fachgruppen: Jahresbericht und Highlights 2020

## Themen-Highlights aus 2020

Die folgenden Themen waren in diesem Jahr aufgrund aktueller Trends und der anhaltenden Pandemie-Situation besonders im Fokus:

### Risikomanagement

Welche Fragestellungen wurden diskutiert?

- Wie kann Risikomanagement digital/automatisiert abgebildet werden?
- Welche Maßnahmen sind nötig, um Risiken früh erkennen und ggf. vermeiden zu können?
- Wie geht man mit Lieferanten und Dienstleistern um, die aufgrund von Kurzarbeit nicht mehr erreichbar sind oder die Leistungen nicht erbringen können?
- Wie ist mit zeitlichen Rahmenverträgen und zugesicherten Abnahmemengen umzugehen?
- Wie können Ausschreibungen für 2021 ohne belastbar kalkulierbare Abnahmemengen, z.B. Hotelübernachtungen oder Flugstrecken/Mietwagenanmietungen, gestaltet werden?
- Hat Risikomanagement in der öffentlichen Beschaffung dieselbe Relevanz wie in der Privatwirtschaft?
- Klinikeinkauf in Krisenzeiten: Welches sind die Herausforderungen in der Beschaffung von Schutzkleidung und Beatmungsgeräten mit Zubehör? Welche Rolle spielt dabei 3-D-Druck?
- Warum sind Lieferantenentwicklung, dynamische Lagerhaltung und Qualitätskontrollen die Schlüssel für erfolgreiches Risikomanagement?
- Wie kann die Sourcing-Strategie durch bessere Lieferantenstreuung verfeinert werden?
- Auslagerungen und Fremdbezug im Rahmen von Covid-19: Was hat sich verändert? Welche Herausforderungen ergeben sich?

Ausblick/Verlauf

- Risikomanagement wird weiterhin ein aktuelles Thema in den Fachgruppen bleiben. Im weiteren Verlauf der Pandemie vor allem mit der Frage: „Was ist zu tun bei Lieferanteninsolvenzen?“

## Digitalisierung von Prozessen

Welche Fragestellungen wurden diskutiert?

- Warum sollte der Einkauf der Treiber Digitaler Transformation sein?
- Wie geht man bei der Digitalisierung von Prozessen vor? Was ist eine geeignete Reihenfolge bzw. Priorisierung?
- Nutzung von Standard-Tools oder Beschaffung von individuellen Lösungen: Vor- und Nachteile beider Varianten?
- Pitches, Verhandlungen und Beauty Contests online: Organisation, Aussagekraft und Umgang damit?
- Weitere Digitalisierung in der Zollverwaltung und -abwicklung
- Warum sind digitale Prozesse und eine digitale Warengruppenschlüsselung wesentliche Faktoren für ein effektives Warengruppenmanagement?
- Weshalb ist umfassendes Datenmanagement in digitalen Prozessen die Voraussetzung, um Einkaufskennzahlen zu erheben?
- Warum sollte Digitalisierung bereits bei der Bedarfsentstehung ansetzen und nicht erst bei der Bestellerfassung? Was macht den Unterschied aus?

Ausblick/Verlauf

- Bei der Digitalisierung von Prozessen entstehen viele verschiedene Einzellösungen. Die Frage wird daher sein: „Wie bzw. mit welchem Tool kann eine große Klammer gebildet werden? Wie gelingt es, die Schnittstellen zu verbinden und die Prozesse medienbruchfrei zu gestalten?“
- Grundsätzlicher Umgang mit dem Thema Digitalisierung aktuell und nach/mit Corona: Lessons learned und was bleibt?

## Nachhaltigkeit im Einkauf

Welche Fragestellungen wurden diskutiert?

- Wie kann man Nachhaltigkeitsziele im Einkauf umsetzen?
- Wie können diese in der Einkaufsstrategie, im Warengruppen- und im Lieferantenmanagement verankert werden?
- Welche konkreten Instrumente gibt es in der Praxis?

Ausblick/Verlauf

- Die Fachgruppe wird in den nächsten Monaten den Fokus auf die Umsetzung von Nachhaltigkeit im Lieferantenmanagement legen.

## Auswirkungen der Corona-Pandemie auf den Einkauf

Welche Fragestellungen wurden diskutiert?

- Neue Anforderungen an und Auswirkungen auf die Betriebliche Mobilität durch Corona: (Geschäfts-)Reisen als besonders eingeschränkter Bereich
- Grenzschießungen und Lock Down: Anforderungen an SCM und Logistik
- Auswirkungen auf internationale Warenverkehre, Frachten und Raten
- Transportalternativen exChina: z.B. LKW und Schiene um strapazierte Lieferketten zu entlasten
- Steigende Logistikkosten
- Umgang mit dem Thema Vorschüsse/Lieferanten-/Dienstleisterinsolvenzen/langfristig laufende Verträge
- Langfristige Auswirkungen durch verstärktes Home-Office und weniger persönliche Interaktion
- Austausch der Leasingfahrzeuge / individuelle statt Massenmobilität
- Verstärkte Digitalisierung in der Zollabwicklung: elektronische Ein- und Ausfuhrbescheinigungen

Ausblick/Verlauf

- Trends sind abhängig vom weiteren Verlauf der Pandemie

## Weitere Themen

- Neue Vergabestatistikverordnung
- E-Rechnungsverordnung
- Austausch und Mini-Workshop „Neues Kalkulationsschema Werbefilmproduktion“ mit dem Verband der Werbefilmproduzenten
- Vermehrte Fragen bzgl. grenzüberschreitender Tätigkeiten in der EU
- Ursprungszeugnis, Lieferantenerklärung und Präferenzprüfung
- All-in-Raten und unterschiedliche MwSt.-Sätze
- Regulatorik in der Beschaffung bei Finanzdienstleistern
- SAP – Ablösung: Erfahrungen, Beispiele, Erwartungen (Transformation von SAP zu SAP/4HANA)
- Wechsel von Telekommunikationsanbietern: Erfahrungen und Beispiele

## Wirkungsnetzwerk

Neben der Diskussion inhaltlicher Themen hat das Fachgruppenteam im Jahr 2020 mit seiner Expertise aus den Fachgruppen zahlreiche Formate des BME mitgetragen und umgesetzt, eigene Produkte herausgegeben und als interne und externe Schnittstelle gewirkt. Besonders herauszuhebende Bereiche sind in der nachstehenden Abbildung dargestellt.



### 1. Whitepaper & Leitfäden

- Leitfaden „Grundlagen des Einkaufs“, 2. Auflage (Juli 2020)
- Leitfaden „Transformation im Einkauf“ (November 2020)
- Whitepaper aus den Bereichen Einkauf und Logistik
  - i. Berufsbild Supply Chain Manager
  - ii. Digitalisierung in Supply Chains
  - iii. Hoteleinkauf
  - iv. Organisation im Supply Chain Management
  - v. Lieferantenmanagement
  - vi. Warengruppenmanagement
  - vii. Risikomanagement
  - viii. Nachhaltigkeit im Einkauf
  - ix. Einkaufsprozess der Zukunft
  - x. Projekteinkauf
  - xi. Technologien für autonome Einkaufsprozesse
  - xii. RPA im operativen Einkauf
  - xiii. Elektronische Marktplätze
  - xiv. Markterkundung im öffentlichen Einkauf
  - xv. Großgerätebeschaffung in der öffentlichen Forschung
  - xvi. Zusammenspiel von Einkauf und Vergabestelle

## 2. Studien

- Konzeption, Durchführung und Veröffentlichung Logistikumfrage 2020: Supply Chain Risk Management
- Umfrageserie zu den Auswirkungen der Corona-Pandemie und regelmäßige Webmeetings mit Vorstellung und Diskussion der Ergebnisse in Kooperation mit dem BME-Bereich „International“

## 3. Konferenzen

Das Fachgruppenteam und die Mitglieder unserer Fachgruppen sind in eine Vielzahl von BME-Veranstaltungen involviert. Sie unterstützten 2020 als Moderatoren, Referenten und Inputgeber unter anderem folgende Veranstaltungen:

- Tag der öffentlichen Auftraggeber
- BME-eLösungstage
- Digitale Frühjahrstagung der Finanzdienstleister
- Online-Konferenz „Risikomanagement“
- Webinar-Reihe „FDL-Blitzlicht“
- Konferenz E-Marktplätze
- Digitaler Value Day
- Digitaler Innovationsgipfel
- HealthcareDigital
- Symposium Einkauf und Logistik
- Webinar-Reihe „Digitale Wochen“
- SCM-Reihe 2020/21

## 4. Interne Schnittstellen

- Kompetenzzentrum innovative Beschaffung (KOINNO)
- BME-International
- BME-Presseabteilung
- BME Akademie
- BME Marketing GmbH
- BME-Job Source

## 5. Externe Beteiligungen

- Logistischer Videoimpuls Tagesspiegel cybersec.lunch#16 Cybersicherheit und Digitalisierung: „Richtig oder Falsch? Datenschutz und Datenethik im Spannungsfeld zwischen globalem Wettbewerb und Menschenwürde“: [cybersec.lunch#16 - YouTube](#)
- Video-Interview und Vortrag RiskNet: Risikomanagement in Supply Chains: Proaktive Steuerung oder Warten auf den Worst Case?
- Zahlreiche Clippings und Berichte nach Pressemeldungen/-konferenz
- Beiträge in z.B.: Logistik heute, internet world, China Contact, TRANS.info, mdr
- Zahlreiche Kooperationen mit Verbänden und Institutionen

## Das BME-Fachgruppenteam:

### Logistik & Beschaffungskategorien

Carsten Knauer  
carsten.knauer@bme.de  
06196/5828-132



### Öffentliche Auftraggeber

Susanne Kurz  
susanne.kurz@bme.de  
06196/5828-127



### Beschaffungskategorien & Think Tank Einkauf 4.0

Judith Richard  
judith.richard@bme.de  
06196/5828-111



### Beschaffungskategorien & Finanzdienstleister

Peter Schlösser  
peter.schloesser@bme.de  
06196/5828-104



## Impressum

Bundesverband Materialwirtschaft,  
Einkauf und Logistik e.V. (BME)

Frankfurter Straße 27  
D-65760 Eschborn

[www.bme.de](http://www.bme.de)

Bildnachweis: © leonid/fotolia.com

## Weitere Informationen zum BME und seinen Fachgruppen finden Sie hier:

[www.bme.de](http://www.bme.de)  
[www.bme.de/fachgruppen](http://www.bme.de/fachgruppen)

#BMEFachgruppeIn  
#GemeinsamImpulseSetzen  
#WirWissenWas