



14

**DIE INJEKTION, DIE AUS DER KÄLTE KAM**  
Temperaturgesteuerte Lieferketten sind ein Milliardenmarkt



28

**„NOCH MEHR INNOVATIONEN REINHOLEN“**  
Jan Grothe, neuer CPO der Deutschen Bahn, im Interview



32

**ABSTIMMUNG AGIL UND AUTOMATISIERT**  
S&OP hilft Unternehmen, ihre Lieferfähigkeit zu sichern



38

**KOSTEN SENKEN MIT DEM RICHTIGEN FORMAT**  
Der Einfluss verschiedener Auktionsformate auf Nachträge



44

**WAS HOCHSCHULABSOLVENTEN WIRKLICH WOLLEN**  
Unternehmen müssen deren Erwartungen verstehen

## BULLETIN

- 3 **Der Stoff, aus dem die Träume sind**

## BLITZLICHT

- 6 **Aktuelles**  
Nachrichten aus Einkauf, Logistik und Supply Chain Management

## BEMERKUNG

- 8 **Eierlegende Wollmilchsau, Biden, Brose, Red Bull**  
Meinungen aus der Redaktion

## BAROMETER

- 10 **Konjunktur und Rohstoffe**  
Konjunktur: Das Geschäftsklima hellt sich deutlich auf  
Rohstoffe: Preise im Höhenflug

## BEGEGNUNG

- 28 **„Wir wollen noch mehr Innovationen reinholen“**  
Jan Grothe, Neo-CPO der Deutschen Bahn und Mitglied im BME-Bundesvorstand, im BIP-Interview

## BESCHAFFUNG

- 14 **Die Injektion, die aus der Kälte kam**  
Die richtige Temperatur entlang von komplexen Supply Chains sicherzustellen ist ein Milliardengeschäft.
- 22 **Sand im Getriebe**  
Process Mining hilft dabei, Bottlenecks in Lieferketten aufzuspüren und sichtbar zu machen.
- 26 **Härtetest für die Lieferketten**  
Einkäufer aus der BME-Community berichten von wachsenden Belastungen ihres Lieferantennetzwerks.

## BUSINESS LOGISTICS

- 32 **Abstimmung agil und automatisiert**  
Ein integriertes S&OP hilft Unternehmen, ihre Lieferfähigkeit zu sichern. Wichtig sind Datenaustausch und Szenarienplanung.
- 36 **Angriffe aus dem Dunkel**  
Kriminelle stürmen immer häufiger und immer heftiger gegen die vernetzten IT-Systeme in der Supply Chain.

## BRAIN

- 38 **Kosten senken mit dem richtigen Format**  
Eine Datenanalyse macht den Einfluss verschiedener Auktionsformate und deren Konfigurationen auf Nachträge sichtbar.
- 41 **Nachhaltigkeit durch neue Technologien**  
Für den Einkauf ist es nicht immer leicht, die Balance zwischen wirtschaftlicher und nachhaltiger Entwicklung zu finden.
- 42 **Lehrstuhlporträt**  
Hochschule Flensburg:  
Logistik und Supply Chain Management
- 43 **Klappern gehört zum Geschäft**  
In vielen Einkaufsabteilungen gehören Risikomanagement-Tools mittlerweile zum Standardrepertoire. Was bedeutet das für die sogenannten industriellen Beziehungen?

## BERUF UND KARRIERE

- 44 **Was Hochschulabsolventen wirklich wollen**  
Um Top-Kandidaten für das eigene Unternehmen zu gewinnen, ist es entscheidend, deren Erwartungen zu verstehen.
- 48 **Köpfe und Karrieren**  
Personalien aus Einkauf, Logistik und SCM

## RECHT

- 50 **Vorsicht bei Exporten aus Fernost**  
Deutsche Einkäufer sollten dringend prüfen, ob sie vom neuen chinesischen Exportkontrollgesetz betroffen sind.
- 52 **Tipps des Monats, Impressum, Heftvorschau**
- 58 **Fundstücke #3/21**

## BME INSIDE

- 54 **Aktuelles aus dem Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. (BME)**  
Termine in den Regionen; Zwei Jubiläen in der BME-Hauptgeschäftsstelle; Regionendialog Sachsen-Anhalt und Bergisch Land