14
**EINKAUF UNTER „AMERICA FIRST“**
Was die US-Handelspolitik für deutsche Einkäufer bedeutet

26
**ZURÜCK ZU DEN REGELN**
Prof. Michael Hüther, IW Köln, im BIP-Interview

34
**MEHR ALS NUR ROHSTOFFLIEFERANT**
Russische Betriebe wollen effizienter arbeiten

22
**FERNBEZIEHUNG AUF AUGENHÖHE**
Datenbrillen helfen, Geld zu sparen und Prozesse zu verschlanken

46
**BELASTBARE SUPPLY CHAINS**
Die wettbewerbsfähige Gestaltung von Lieferketten

## BIP BULLETIN

3 **Servus, es ist mir eine Freude!**

## BLITZLICHT

6 **Statements zur 50. BIP**

8 **Aktuelles**
Leitfaden öffentlicher IT-Einkauf; 20 Jahre BMÖ; Zukunftswerkstatt Einkauf; US-Entscheidung zu Iran trifft deutsche Wirtschaft; chinesisch-deutscher Einkaufsgipfel; Ausschreibung BME-Award

## BAROMETER

10 **Konjunktur und Rohstoffe**
Konjunktur: Die Euphorie ist weg
Rohstoffe: Industriemetallpreise zwischen Hoffen und Bangen

## BEGEGNUNG

26 **„Zurück zur regelbasierten Weltwirtschaftsordnung“**
Prof. Michael Hüther, Direktor des Instituts der deutschen Wirtschaft in Köln, im BIP-Interview

## BESCHAFFUNG

14 **Einkauf unter „America First“**
Für deutsche Einkäufer bedeutet die US-Handelspolitik Unsicherheiten, längere Lieferzeiten und höhere Preise.

18 **„Da ist ja der Einkauf!“**
Wolfgang Rauch war Interviewpartner in der 1. BIP-Ausgabe. Zur 50. Ausgabe haben wir erneut mit ihm gesprochen.

20 **Risiken managen, Wertbeitrag steigern**
Wie eine moderne Einkaufsorganisation mithilfe von Risikomanagement zum Unternehmenserfolg beiträgt

22 **Fernbeziehung auf Augenhöhe**
Im komplexen technischen Umfeld können Datenbrillen helfen, Geld zu sparen und Prozesse zu verschlanken.

30 **Reinste Detektivarbeit**
Mit Process Mining lassen sich Unternehmensprozesse live rekonstruieren und visualisieren.

32 **Mission Possible**
Die enge Verzahnung von Unternehmensstrategie und Einkaufsstrategie ist nicht einfach – aber möglich.

34 **Weg vom Image des Rohstofflieferanten**
Russische Betriebe wollen effizienter arbeiten – gern auch mit deutschem Know-how.

36 **Mit PCP und PPI zum Erfolg**
Innovative Instrumente helfen einem Klinikum beim Einkauf von noch nicht am Markt verfügbaren Lösungen.

## MARKET SCOPE

38 **BIP-Sonderveröffentlichung**

## BIP BEI ...

40 **Vom Laborgerät bis zur Cessna**
Besuch bei Nicole Samstag, Leiterin des Zentralen Einkaufs der FU Berlin

## BUSINESS LOGISTICS

42 **Lang lebe der Rohstoff**
Wer in Stoffkreisläufen denkt, braucht Lieferanten, die ihre Karten auf den Tisch legen.

## BRAIN

46 **Erfolgsfaktoren für belastbare Supply Chains**
Eine zunehmende Vernetzungsdichte führt zu einer erhöhten Anfälligkeit der Supply Chains. Wie kann gegengesteuert werden?

49 **Lehrstuhlporträt**
RWTH Aachen: Lehrstuhl für das Management von Industrie 4.0

## BERUF UND KARRIERE

50 **Erfolgsporträt**
Holger Hüppeler, Leiter Geschäftsbereich Inorganic Pigments , Lanxess AG

52 **Erfolg hat drei Buchstaben: TUN**
Mit 30 Jahren schon hoch oben auf der Karriereleiter im Einkauf – was braucht es dazu alles?

55 **Köpfe und Karrieren**
Personalien aus Einkauf und Logistik

## RECHT

56 **Mindestlohnkontrollen im Transitverkehr**
News aus dem BME-Competence Center Service Recht, Compliance & Konfliktmanagement

66 **Impressum**

## BME INSIDE

58 **Aus dem Bundesverband Materialwirtschaft, EInkauf und Logistik e.V. (BME)**
Termine in den Regionen; Regionenporträt Mainfranken; BME auf der Hannover Messe, in Meissen und beim Bodensee-Forum; Impressionen 40 Jahre BME Mainfranken, DISRUPTING PROCUREMENT 2018!