



2021 2022

14

### NEUE HORIZONTE, ALTE BAUSTELLEN

Eindrücke und Ausblicke ausgewählter CPOs zum Jahreswechsel



26

### „VON CORONA ÜBERPROPORTIONAL PROFITIERT“

Teamviewer-Manager Jan Junker im großen BIP-Interview



50

### WENN CPO UND CDO ZUSAMMENRÜCKEN

Worauf kommt es bei der Zusammenarbeit an?



30

### REISE INS UNGEWISSE

Ein Rückblick auf das 56. Symposium Einkauf und Logistik



40

### KONTINUITÄT UND KREATIVITÄT

BIP bei Thorsten Köhler, Einkaufsleiter Bausch+Ströbel

## BULLETIN

- 3 **Wenn wir nur gewusst hätten ...**

## BLITZLICHT

- 6 **Aktuelles**  
Nachrichten aus Einkauf, Logistik und Supply Chain Management

## BEMERKUNG

- 8 **Kernkompetenz Krisenmanager, Klimaindex, Brexit**  
Meinungen aus der Redaktion und der Community

## BAROMETER

- 10 **Konjunktur und Rohstoffe**  
Konjunktur: Ist ein Ende des Materialmangels in Sicht?  
Rohstoffe: Chinas Energieprobleme lassen die Preise steigen

## BEGEGNUNG

- 26 **„Wir haben von Corona überproportional profitiert“**  
Teamviewer-Manager Jan Junker im großen BIP-Interview

## TITEL

- 14 **Neue Horizonte, alte Baustellen**  
Ein Rück- und Ausblick ausgewählter CPOs zum Jahreswechsel

## BESCHAFFUNG

- 20 **Agilität sorgt für Stabilität**  
Der Einkauf bei SMA Solar hat eine Umstrukturierung im Unternehmen positiv für sich genutzt.
- 22 **Mit System zum Erfolg**  
Die Gestaltung digitaler Beschaffungsnetzwerke nimmt bei Festo eine zentrale Rolle ein. Eine Fallstudie.
- 30 **Reise ins Ungewisse**  
Das 56. Symposium Einkauf und Logistik ging erneut hybrid über die Bühne. Zu präsentieren und diskutieren gab es viel.
- 33 **„Leisten einen spürbaren Beitrag zur Wertsteigerung“**  
Syntegon Technology hat den BME-Innovationspreis 2021 gewonnen. CPO Berthold Kraus im BIP-Interview
- 35 **Durch Integration zum Customer of Choice**  
Der BME-Innovationspreis 2020 ging an AGCO. Das Unternehmen hat einen Paradigmenwechsel vollzogen.
- 38 **Warum die Deutsche Bahn auf die XRechnung setzt**  
Neue gesetzliche Anforderungen bedeuten Veränderungen in der IT, in Prozessabläufen und der Vertragsgestaltung. Ein Praxisbericht

## BIP BEI ...

- 40 **Kontinuität und Kreativität**  
Ein BIP-Besuch bei Thorsten Köhler,  
Einkaufsleiter Bausch+Ströbel

## BUSINESS LOGISTICS

- 42 **Digitale End-to-End-Planung im Mittelstand**  
Auf einem angespannten Transportmarkt ist es besonders wichtig, die knappen Kapazitäten vorausschauend zu managen.
- 44 **Erste Erfolge, aber noch ein langer Weg**  
Der Status quo nachhaltiger Supply Chains ist in den Unternehmen sehr unterschiedlich. Ergebnisse der BME-Logistikstudie 2021

## BRAIN

- 46 **Die Portfolioanalyse als Erfolgsfaktor für KMU**  
Aus strategischer Sicht wird die Rolle des Einkaufs in vielen KMU immer noch vernachlässigt. Eine Portfolioanalyse kann helfen.
- 48 **Lehrstuhlporträt**  
Rheinische Fachhochschule Köln:  
Supply Chain Management mit Beschaffung und Logistik

## BERUF UND KARRIERE

- 50 **Wenn CPO und CDO zusammenrücken**  
Der Einkauf war nicht immer der beste Freund der IT. Worauf kommt es in der Zusammenarbeit an?
- 54 **Das sind die Einkaufschefs der „Neuen“ im DAX 40**  
Wer zeichnet in den DAX-Aufsteigern eigentlich für den Einkauf verantwortlich?
- 56 **Köpfe und Karrieren**  
Personalien aus Einkauf, Logistik und Supply Chain Management
- 57  **Tipp des Monats, Impressum, Heftvorschau**
- 66 **Fundstücke #6/21**

## BME INSIDE

- 58 **Aktuelles aus dem Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. (BME)**  
Termine in den Regionen; Regionendialog Kassel und Pfalz/Rhein-Neckar; BME-Zertifizierung Innovativer Einkauf; BME Sustainability Summit; Impressionen 56. BME-Symposium Einkauf und Logistik