



14

### DIE PROCURETECHS-WELLE

Start-up-Gründer haben den Einkauf als Spielfeld entdeckt.



28

### „DER WERTBEITRAG HAT MICH BEEINDRUCKT“

Porsche-Vorständin Barbara Frenkel im BIP-Interview



44

### E WIE EMISSION

Auf dem Weg zu mehr grünem Gütertransport



32

### IM ZEICHEN DES TIGERS

Chinas strikte Zero-Covid-Strategie und ihre Auswirkungen



52

### „ICH MÖCHTE EINE LERNKULTUR“

BIP-Erfolgsporträt Michaela Mayrhofer

**Redaktioneller Hinweis:** Redaktionsschluss dieser Ausgabe war vor Ausbruch des Krieges in der Ukraine.

## BULLETIN

- 3 **Frauen nach vorn**

## BLITZLICHT

- 6 **Aktuelles**  
Nachrichten aus Einkauf, Logistik und Supply Chain Management

## BEMERKUNG

- 8 **Die Sache mit dem Friseur, Mittelstand, Chipmangel**  
Meinungen aus der Redaktion und der Community

## BAROMETER

- 10 **Konjunktur und Rohstoffe**  
Konjunktur: Ist das Glas halbvoll oder halbleer?  
Rohstoffe: „Wir erwarten 2022 keine neue Rally der Metallpreise“

## BEGEGNUNG

- 28 **„Wertbeitrag der Beschaffung hat mich beeindruckt“**  
Interview mit Porsche-Beschaffungsvorständin Barbara Frenkel

## TITEL

- 14 **Die Procuretechs-Welle**  
Start-up-Gründer haben den Einkauf als Spielfeld entdeckt. Early-Stage-Investoren springen auf diese Entwicklung auf.

## BESCHAFFUNG

- 22 **Verrückte Welt**  
Die Lieferkrise setzt vielen Unternehmen zu. Wie geht der Mittelstand mit der Materialknappheit um?

- 25 **Mut zur kontrollierten Lücke**  
Lange Zeit galt Risikomanagement als Arbeitsbeschaffungsmaßnahme. Doch mittlerweile denken auch KMU um.

- 32 **Im Zeichen des Tigers**  
Welche Auswirkungen sehen deutsche Unternehmen durch Chinas strikte Zero-Covid-Strategie auf die Beschaffungsaktivitäten?

- 34 **Erfolgreich in der virtuellen Welt**  
Verhandlungen online zu führen wird auch nach der Pandemie ein wichtiges Thema bleiben. Worauf kommt es dabei an?

## BIP BEI ...

- 36 **Kommt Zeit, kommt Rad**  
BIP-Lokaltermin beim Lastenradhersteller VSC Bike in Allstedt in Sachsen-Anhalt

## BUSINESS LOGISTICS

- 38 **Neue Lieferkette gesucht**  
Moderne Technologien und nachhaltige Lösungen ziehen neue Lieferketten nach sich. Dann braucht der Einkauf neue Partner.

- 42 **Verkehrsträger Bahn ringt um mehr Nachhaltigkeit**  
In Politik, Wirtschaft und Gesellschaft wächst der Druck, Mobilität und Gütertransport grüner zu gestalten. Wo stehen wir?

- 44 **E wie Emission**  
Ist die E-Mobilität für Lkw nur eine Übergangslösung?  
Ein BIP-Lagebericht

## BRAIN

- 46 **Booster für die Nachhaltigkeits-Performance**  
Die unternehmerische Orientierung der Einkaufsabteilung hat einen entscheidenden Einfluss auf die Nachhaltigkeit.

- 49 **Lehrstuhlporträt**  
TU Bergakademie Freiberg: IBL, Produktionswirtschaft & Logistik

## BERUF UND KARRIERE

- 50 **Festanstellung? Nein, danke!**  
Einkaufsleiter oder Projekteinkäufer für neun Monate: Zwei Interim Manager im Einkauf berichten aus der Praxis.

- 52 **„Ich möchte eine Lernkultur“**  
Ein BIP-Erfolgsporträt der Telia-Einkaufschefin Michaela Mayrhofer

- 54 **Köpfe und Karrieren**  
Personalien aus Einkauf, Logistik und Supply Chain Management

## BLICK

- 55 **Blick ins Archiv, Impressum, Heftvorschau**

- 56 **Perspektivwechsel**  
Wie viel hat die Pandemie gekostet?

- 66 **Fundstücke #1/22**

## BME INSIDE

- 58 **Aktuelles aus dem Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. (BME)**

Interview mit BME-Hauptgeschäftsführerin Helena Melnikov; Termine in den Regionen; Regionendialog Bayreuth-Oberfranken und Nürnberg-Mittelfranken; Impressionen 15. BME-/VDV-Forum Schienengüterverkehr