



14

**EINKAUF AM SCHEIDEWEG**  
Abschied von alten Denkmustern



22

**„EINKAUF IST BEZIEHUNGSMANAGEMENT“**  
Fujitsu-CPO Clive Rees im Interview

**BIP BULLETIN**

**3** Jetzt die Weichen stellen

**BIP BEOBACHTET ...**

**5** Notizen für den Kalender  
Termine, Events, Neues

**BLITZLICHT**

**8** Aus Unternehmen und Branchen  
BME fordert: Verkehrsinfrastruktur ausbauen; Digitalisierung befeuert Rohstoffnachfrage; Höhere Stückgutkosten treiben Frachtpreise; Strommarkt: Einkäufer müssen umdenken; BME in Griechenland: Einkäufer als Brückenbauer

**BAROMETER**

**10** Konjunktur und Rohstoffe  
Konjunktur: Die Sorgenfalten werden größer  
Rohstoffe: Trügerische Ruhe bei Agrarrohstoffpreisen

**BEGEGNUNG**

**22** „Einkauf ist immer Beziehungsmanagement“  
Clive Rees, CPO von Fujitsu, im BIP-Interview über die veränderte interne und externe Wahrnehmung des Einkaufs

**BESCHAFFUNG**

**14** Einkauf am Scheideweg  
Abschied von alten Denkmustern: Eindrücke vom europäischen CPO-Gipfel in Hamburg

**26** Digitalisierung auf der Agenda  
Studie Procurement 2020: IT-Kompetenz wird zum Haupttreiber für einen effizienten Einkauf.

**30** Zehn Jahre BME-Benchmarking  
Die TOP-Kennzahlen-Umfrage zeigt, dass der Einkauf effizienter geworden ist.

**33** Gute Compliance stärkt Ergebnisse  
Was das Deutsche Institut für Compliance Mittelständlern empfiehlt.

**34** Kurzer Draht zur Fachabteilung  
Der IT-Einkauf sitzt oft zwischen allen Stühlen: Ansätze für eine Optimierung.

**BME INSIDE**

**59** News aus dem Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V.  
Termine in den Regionen; Regionenporträt Ulm-Alb; Impressionen; EPE 2016



26

## DIGITALISIERUNG OBEN AUF DER AGENDA

Die Beschaffung braucht mehr IT-Kompetenz



44

## BIP-SERIE: HERAUSFORDERUNG SCM

Die Rolle des Einkaufs im Tier-n-Management

### 36 Global Sourcing: Compliance

Neue Gesetzesanforderungen: Die Vermeidung von Geldwäsche gehört in den Code of Conduct.

### BIP BEI ...

### 42 Ein Mann für exklusive Fälle

BIP besuchte Jochen Kuhnert, Einkaufsleiter bei Ganter Interior in Waldkirch.

### BUSINESS LOGISTICS

### 44 Serie SCM (III): Einfluss und Kontrolle zurückholen

Mit Tier-n-Management kann der Einkauf aktiv in die hinteren Glieder der Lieferkette eingreifen.

### 48 Wirksame Hebel gegen den Preistrend

Beispiele für vorausschauendes Frachtkostenmanagement

### BRAIN

### 50 Logistikdienstleistung

Ist der Einkauf bei der Beschaffung von Logistikleistungen überfordert? Eine Studie beleuchtet seine Rolle.

### 53 Lehrstuhlportrait

Bergische Universität Wuppertal: Lehrstuhl für Produktion und Logistik

### BERUF UND KARRIERE

### 54 Erfolgsportrait

Holger Wiegand, Mitglied der Geschäftsleitung und Leiter Lean Six Sigma, 3M EMEA GmbH

### 57 Köpfe und Karrieren

Personalien aus Einkauf und Logistik

### 56 Termine

Kongresse, Foren, Thementage und Seminare

### 66 Impressum

### 38 Special Technischer Handel

Der beste Nutzen zum besten Preis: Innovative Lösungen schaffen Mehrwert für Kunden.